

INDICE DEI CONTENUTI

INTRODUZIONE	
Nota Metodologica	pag. 9
Comitato Scientifico	pag. 10
CAPITOLO I - Aspetti introduttivi alle aziende sanitarie, di Luigi Puddu, Christian Rainero, Giacomo Büchi, Emanuele Davide Ruffino e Germana Zollesi	pag. 13
1.1 Rapporto “persona-bisogni-aziende”: la visione antropologica	pag. 15
1.2 Tipologie di aziende e classi di fonti e impieghi	pag. 16
1.3 L’amministrazione razionale fondata sul bilancio	pag. 18
1.4 Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie	pag. 21
1.5 Le differenti metodologie per il riparto del Fondo Sanitario Nazionale: Regioni a Statuto Ordinario, Regioni a Statuto Speciale e Regione Sicilia	pag. 23
1.6 Evoluzione della gestione delle strutture sanitarie: le regole del legislatore	pag. 24
1.7 Logiche economiche che sottintendono le leggi di riordino del settore sanitario	pag. 27
CAPITOLO II - Managerial e cost accounting nelle aziende sanitarie, di Giacomo Büchi, Christian Rainero, Emanuele Davide Ruffino, Germana Zollesi, Alessandro Migliavacca e Alessandra Indelicato	pag. 27
2.1 Aspetti introduttivi al controllo di gestione delle aziende sanitarie	pag. 35
2.2 Le fasi del controllo di gestione	pag. 36
2.3 Controllo di gestione e unità organizzative: i centri di responsabilità	pag. 37
2.4 Gli strumenti contabili del controllo di gestione: il budget	pag. 39
2.5 Gli strumenti contabili del controllo di gestione: la contabilità generale e il bilancio (cenni)	pag. 41
2.6 Gli strumenti contabili del controllo di gestione: il sistema di reporting	pag. 42
2.7 Progettazione del sistema di contabilità per centri di costo	pag. 43
2.8 Il piano dei Centri di Costo	pag. 44
2.9 L’attribuzione delle voci di costo ai centri di costo	pag. 45
2.10 I criteri di ribaltamento dei costi comuni	pag. 49
2.11 I costi di un programma sanitario	pag. 55
2.12 Le valutazioni ex ante di un programma sanitario	pag. 56
2.13 Le valutazioni ex post di un programma sanitario	pag. 59
2.14 Le relazioni tra controllo di gestione e assetto organizzativo: il controllo direzionale	pag. 60
2.15 Il controllo dei costi in sanità tramite l’Activity Based Costing	pag. 63
2.16 Il controllo di gestione e i flussi informativi	pag. 65
CAPITOLO III - Modelli Organizzativi Sanitari, di Silvana Secinaro e Vania Tradori	pag. 73
3.1. L’amministrazione razionale e l’organizzazione	pag. 75
3.2 L’organizzazione delle aziende sanitarie	pag. 75
3.3 Strutture organizzative	pag. 77
3.4 Modelli organizzativi	pag. 82
3.5 Lean Think	pag. 86
CAPITOLO IV - La Qualità Dati per Sistemi Informativi di Sanità Pubblica, di Paolo Pietro Biancone e Valerio Brescia	pag. 89
4.1 Introduzione	pag. 91
4.2 Ciclo di vita dei big data	pag. 93
4.3 La letteratura dei big data	pag. 93

4.4	Metodi per la valutazione della qualità dei dati	pag.	96
4.5	Big data: tra opportunità e rischi	pag.	98
4.6	I big data e la loro rilevanza aziendale	pag.	103
4.7	Data Quality Management per le aziende sanitarie	pag.	105
CAPITOLO V - Gestione economica e gestione clinica in un Servizio territoriale. Il percorso di sviluppo del Servizio Dipendenze della ASL Torino 2, <i>di Emanuele Bignamini</i>		pag.	107
5.1	I due mandati per le organizzazioni di servizi alla persona	pag.	109
5.2	Gestione delle persone e gestione della erogazione dei servizi in sistemi complessi. Dalla efficacia, all'efficienza, alla cura delle risorse	pag.	110
5.3	Conclusioni	pag.	114
CAPITOLO VI - Il Dipartimento Dipendenze: uno studio preliminare per il controllo e la programmazione economica del servizio, <i>di Carolina Cappa, Emanuele Bignamini</i>		pag.	117
6.1	Le dipendenze patologiche e la cronicità	pag.	119
6.2	Le dipendenze patologiche in Piemonte	pag.	122
6.3	Peculiarità dei Servizi per le Dipendenze	pag.	123
6.4	Il Dipartimento Dipendenze dell'ASLTO2: ambulatori e servizi	pag.	124
6.5	Caratteristiche cliniche dei pazienti del Dipartimento Dipendenze 1	pag.	125
6.6	Obiettivi dello studio	pag.	126
6.7	Metodologia	pag.	126
6.8	Parte 1 - I costi del Dipartimento Dipendenze 1 ASL TO2	pag.	127
6.9	Parte 2 - Attività terapeutiche negli ambulatori e costi	pag.	130
6.10	Conclusioni	pag.	142
Bibliografia		pag.	145
Indice degli autori		pag.	153